

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Ректор ПЗВО

«Східноєвропейський університет  
імені Рауфа Аблязова»

Ія ЧУДАЄВА

«21» листопада 2024 року



## **ВИСНОВОК**

### **про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації**

Франка Олександра Івановича на тему: «Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки

Публічна презентація наукових результатів дисертації Франка Олександра Івановича на тему: «Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств» та її обговорення відбулись 14 листопада 2024 року на розширеному засіданні кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» (протокол № 07).

За результатами проведеної презентації, її обговорення та наукової дискусії щодо дисертаційного дослідження, експерти у складі д.е.н., проф., професора кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування Гедзя М.Й. і к.е.н., доц., доцента кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування Грідневої Д.В. та присутні на засіданні дійшли наступних висновків:

**1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів наукового ступеня доктора філософії, а саме Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями) в частині пунктів 6 і 7.**

Дисертація подана до захисту у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана українською мовою, є кваліфікаційною науковою працею, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру та

містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань Соціальні та поведінкові науки.

## **2. Актуальність теми.**

Сучасна економіка характеризується постійною динамікою бізнес-процесів, глобалізацією ринків і зростанням рівня інтеграції між компаніями. У цих умовах корпоративний контроль стає ключовим елементом ефективного управління та стратегічного розвитку підприємств, особливо коли йдеться про інтеграційні об'єднання акціонерних товариств. Вони є однією з найпоширеніших форм корпоративної співпраці, що забезпечують синергію ресурсів, зменшення ризиків і підвищення конкурентоспроможності.

Корпоративний контроль у таких об'єднаннях покликаний забезпечити дотримання інтересів як власників капіталу, так і інших зацікавлених сторін, що беруть участь у діяльності інтеграційної структури. Його організація включає розробку механізмів управління, контролю за виконанням рішень, прозорості фінансових операцій і гармонізації відносин між учасниками.

Значення корпоративного контролю особливо зростає в умовах інтеграції, де об'єднання акціонерів може охоплювати різні галузі, країни чи бізнес-культури. Тут на перший план виходить завдання створення уніфікованої системи управління, яка враховує як корпоративні, так і національні особливості регулювання. Ефективно організований контроль дозволяє знизити ризики корпоративних конфліктів, уникнути дублювання функцій, а також забезпечити прозорість і підзвітність діяльності на кожному рівні.

Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств є ключовим фактором їх ефективного функціонування та розвитку. У контексті зростаючої глобалізації та інтеграційних процесів така форма взаємодії бізнесу дозволяє підвищити конкурентоспроможність, оптимізувати використання ресурсів і знизити ризики.

Ефективний корпоративний контроль забезпечує баланс інтересів між акціонерами, управлінською командою та іншими зацікавленими сторонами. Це досягається завдяки створенню прозорих механізмів управління, системи моніторингу виконання рішень і гармонізації корпоративних відносин. Важливу роль відіграє також урахування специфіки правового, економічного та культурного середовища, в якому функціонують інтеграційні об'єднання.

Таким чином, корпоративний контроль у таких структурах виступає не лише інструментом захисту прав акціонерів, але й основою стабільного стратегічного розвитку інтеграційних об'єднань. Його грамотна організація сприяє підвищенню довіри з боку інвесторів, забезпеченню прозорості

фінансових потоків і зміцненню репутації компанії на ринку. Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств є не лише важливим інструментом управління, але й умовою їх довгострокової успішності в сучасному світі.

### **3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**

Дисертаційна робота виконана згідно з планами наукових досліджень ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова». Основу дисертації становлять теоретично-методичні і практичні розробки, що є частиною науково-дослідних робіт: «Моделювання ефективності фінансово-економічної діяльності виробничих підприємств в умовах цифрової економіки» (номер державної реєстрації 0123U102552), в межах якої автором виконано підрозділи «Економічний аналіз діяльності та динаміка функціонування інтеграційних об'єднань акціонерних товариств», «Аналіз передумов та особливостей розвитку корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств» та запропоновано концепцію формування системи корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств; «Економічна ризикологія, моделювання оцінювання систем корпоративної інтеграції та фінансового контролінгу» (номер державної реєстрації 0123U103855), в рамках якої представлено визначення економічної взаємодії фінансового контролінгу з технологіями корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств; «Технології управління корпоративними інтеграційними процесами в умовах інтелектуалізації економічного стратегування та інноваційного розвитку» (номер державної реєстрації 0124U002684), за результатами якої розроблено комплексне організаційно-методичне забезпечення визначення ефективності корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств на засадах економічної безпеки.

### **4. Наукова новизна одержаних результатів.**

Результати досліджень дисертанта мають наукову новизну та полягають в удосконаленні та розробці теоретичних положень і методичного забезпечення організації корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств, а саме:

*удосконалено:*

концепцію формування системи корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств, яка поєднує в собі стратегічну мету діяльності організації, підвищення інформаційної прозорості та підзвітності, забезпечення стійкого розвитку та довгострокову

конкурентоспроможність, мінімізацію ризиків та забезпечення адаптації до змін, підтримку інноваційного розвитку та впровадження нових технологій, гармонізацію інтересів учасників;

механізм економічної взаємодії фінансового контролінгу з технологіями корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств, котрий базується на принципах системності, прозорості, оперативності, гнучкості, технологічної інноваційності та який регулює процеси інтеграції інформаційних платформ, ведення обліку й фінансової звітності, аналізу та прогнозування, ризик-менеджменту, кібербезпеки, моніторингу і комунікації;

методичний інструментарій щодо визначення ефективності корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств на засадах економічної безпеки, що враховує комплексну систему управлінських і методологічних заходів, спрямованих на створення, впровадження та підтримку ефективної структури корпоративного контролю та забезпечує нормативно-правове регулювання корпоративних відносин і прав учасників;

*здобули подальший розвиток:*

корпоративна архітектура для розробки та реалізації механізму корпоративного контролю, яка, на відміну від існуючих, побудована на взаємодії внутрішніх механізмів контролю (рада директорів, виконавчі органи управління, ревізійна комісія) із зовнішніми механізмами контролю (ринок корпоративного контролю, регуляторні органи, зовнішній аудит) та механізмами участі стейкхолдерів (акціонери, працівники, кредитори) з метою забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності управління, впливу на компанію, встановлюючи рамки й стандарти діяльності та врахування інтересів різних груп, що сприяє стійкому розвитку і підвищенню довіри до організації;

процедура формування групи передумов та особливостей розвитку корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств, яка визначає ступінь впливу на управління (високий, середній, низький) для прийняття рішень менеджменту компанії, на які саме передумови варто звернути найбільшу увагу для забезпечення ефективного розвитку корпоративного контролю в організації;

праксеологічний підхід в системі корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств, котрий ґрунтується на базисах: виявлення та аналіз факторів ефективності; стратегії адаптації та інновації; розвиток персоналу та лідерства; інтеграція теорії та практики, що є важливим елементом в організації корпоративного контролю в контексті ефективного управління та розвитку корпоративних структур, сприяючи їх

прагненням до стратегічних кроків і швидкій реакції на зміни зовнішнього бізнес-середовища;

комплекс використання сучасних технологій корпоративного контролю та фінансового контролінгу в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств та обґрунтування їх багатofакторного впливу на ефективність управління складними багаторівневими структурами, основними з яких є: Big Data Analytics, Digital Twins, Business Intelligence, RiskWatch, Logic Manager, DocuWare, M-Files, RPA, IoT.

## **5. Теоретичне та практичне значення одержаних результатів. Використання результатів роботи.**

Теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, розроблені автором, що розкривають зміст організації корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств на засадах економічної безпеки.

Наукові результати дисертаційного дослідження знайшли практичне застосування у державних установах, на підприємствах, в організаціях і громадських об'єднаннях.

Основні результати дослідження, що мають прикладний характер, впроваджені: *Черкаською агенцією регіонального розвитку* (довідка № 145 від 23.05.2024 р.) – при розробці проєктів регіонального розвитку використано пропозиції автора щодо застосування комплексу економічної взаємодії фінансового контролінгу з технологіями корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств та результати дослідження економічного аналізу діяльності таких товариств і динаміки їх функціонування; *ТОВ «НЕТ Лізард»* (довідка № 235-24 від 27.06.2024 р.) впроваджено використання розробленого дисертантом організаційно-методичного забезпечення визначення ефективності корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств на засадах економічної безпеки; *ГО «Кіровоградська обласна сільськогосподарська дорадча служба»* (довідка № 1 від 11.07.2024 р.) інтегровано запропоновану здобувачем концепцію формування та застосування праксеологічного підходу в системі корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств.

Матеріали проведених наукових досліджень використовуються в навчальному процесі при оновленні курсів лекцій та практичних занять у *ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова»* при викладанні дисциплін: «Економіка підприємства» та «Бізнес-консалтинг» (для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти), «Корпоративний контролінг»

(для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти) (довідка № 208/1 від 30.08.2024 р.).

## **6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.**

Дисертаційне дослідження є самостійною науковою роботою, всі результати якого одержані безпосередньо автором і знайшли відображення в одноосібних наукових публікаціях.

Основні положення дисертаційної роботи, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у вітчизняних фахових наукових виданнях.

Отримані результати є достовірними та обґрунтованими, що зумовлено використанням дисертантом широкого спектру сучасних методів дослідження, опрацюванням значної кількості наукових праць українських і зарубіжних вчених за обраним напрямом та аналізуванням великого масиву статистичних даних з вітчизняних та іноземних джерел.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту, структури, наповнення та відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України (Наказ від 12.01.2017 р. № 40) щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечують легкість й доступність їх сприйняття. Дисертаційне дослідження відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

## **7. Перелік публікацій за темою дисертації.**

Відповідно до вимог пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями), опубліковані наукові результати дисертації та їх апробація є достатніми і повною мірою відображають основні положення та висновки роботи.

Основні результати дисертаційної роботи опубліковані в 6 наукових працях (3 статті у наукових фахових виданнях України; 3 тез доповідей за матеріалами наукових конференцій). Загальний обсяг публікацій становить 1,91 д.а. (всі публікації здобувача є одноосібними).

## Список опублікованих праць здобувача за темою дисертації:

### *Статті у наукових фахових виданнях України:*

1. Франко О.І. Теоретичні підходи до визначення економічної сутності корпоративного контролю в акціонерних товариствах. *Вісник економічної науки України*. 2024. № 1 (46). С. 74-81. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).74-81](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).74-81). URL: <http://www.venu-journal.org/download/2024/1/10-Franko.pdf> (0,56 д.а.)

2. Франко О.І. Концепція формування системи корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств. *Modeling the Development of the Economic Systems*. 2024. № 3. С. 179-184. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-24>. URL: <https://mdes.khmnua.edu.ua/index.php/mdes/article/view/397/381> (0,49 д.а.)

3. Франко О.І. Визначення ефективності корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств на засадах економічної безпеки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Т. 9. № 3. С. 215-219. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-37>. URL: [http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/10/ujae\\_2024\\_r03\\_a37.pdf](http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/10/ujae_2024_r03_a37.pdf) (0,47 д.а.)

### *Публікації за матеріалами науково-практичних конференцій:*

4. Франко О.І. Аспекти структурного та онтологічного моделювання механізму корпоративного контролю. *Економіка, менеджмент і бізнес-адміністрування в системі транскордонного співробітництва: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (м. Черкаси, 19-20 вересня 2024 р.)*. Черкаси: ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова», 2024. С. 78-80. URL: <https://suem.edu.ua/konferenciyi> (0,14 д.а.)

5. Франко О.І. Передумови та особливості розвитку корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств. *Сталий розвиток економіки: тренди та перспективи: матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Умань, 15 жовтня 2024 р.)*. Умань: УНУС. 2024. С. 293-295. URL: [https://ket.udau.edu.ua/assets/files/ndr/materiali-konferencii\\_uman\\_15.10.2024.pdf](https://ket.udau.edu.ua/assets/files/ndr/materiali-konferencii_uman_15.10.2024.pdf) (0,12 д.а.)

6. Франко О.І. Особливості економічної взаємодії фінансового контролінгу з технологіями корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств. *Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної*

конференції молодих вчених (м. Одеса, 18 жовтня 2024 р.). Одеса: ОНЕУ, 2024. С. 201-202. (0,13 д.а.)

## **8. Академічна доброчесність.**

Аналіз дисертаційної роботи встановив відсутність будь-яких виявів академічного плагіату, фальсифікації та фабрикації. Дисертація не містить порушень академічної доброчесності, що підтверджено перевіркою спеціальними програмними засобами ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова». Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

## **9. Загальний висновок.**

Дисертаційна робота Франка Олександра Івановича на тему: «Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями) та напрямкам наукових досліджень освітньо-наукової програми «Економіка» приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

**10. Рішенням розширеного засідання кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» від 14.11.2024 р., протокол № 07,**

### **УХВАЛИЛИ:**

**10.1. Затвердити** Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Франка Олександра Івановича на тему: «Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

**10.2. Рекомендувати** дисертацію Франка Олександра Івановича на тему: «Організація корпоративного контролю в інтеграційних об'єднаннях акціонерних товариств» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій



раді зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки після її утворення рішенням Вченої ради приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» та введення в дію відповідного наказу.

Головуючий на розширеному засіданні, перший проректор, професор кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування, д.е.н., професор



Сергій САВЧЕНКО

Секретар, доцент кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування, к.е.н., доцент



Яна МАНЬКУТА