

## СИЛАБУС

### навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ»

Спеціальність	051 Економіка
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Статус навчальної дисципліни	обов'язкова
Код навчальної дисципліни відповідно до освітньо-професійної програми	ОК 25
Семестр вивчення	7-й семестр
Кількість кредитів ЄКТС / годин	5/ 150
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції - 48 год.
	Лабораторні заняття – 32 год.
	Самостійна робота - 70 год.
Вид індивідуального завдання	Контрольна робота
Форма підсумкового контролю	екзамен
Кафедра (назва, № кабінету, контактний телефон, e-mail)	Економіки, обліку і оподаткування м. Черкаси, вул. Нечуя-Левицького, 16, каб.220., e-mail: kaf-oblik@suem.edu.ua
Викладач /і:	Манькута Яна Миколаївна, .к.е.н
Контактна інформація викладача/ів:	E-mail: < yana.mankuta@suem.edu.ua>
Дні занять	Згідно з розкладом
Консультації	Очні консультації: згідно з графіком Дистанційні: електронна пошта, групи у Вайбері, Телеграмі
<b>Анотація навчальної дисципліни:</b>	
отримання студентами теоретичних знань та практичних навиків з методології управління проєктами, яка є перспективним напрямом розвитку теорії менеджменту і набуває все більшого поширення у сфері цифровізації економіки України.	
<b>Мета навчальної дисципліни:</b>	
формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок з основ проєктного менеджменту та формування системи компетенцій (здатностей): здатність управляти виконанням та впровадженням проєктів у сфері цифровізації об'єктів економіки, здатність використовувати прогресивні інформаційні технології та програмні системи в процесі обробки економічної інформації, здатність до ефективного управління проєктами.	
<b>Мета орієнтована на формування у студентів таких компетентностей:</b>	
ЗК7. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. СК8. Здатність проєктувати та розробляти програмне забезпечення із застосуванням різних парадигм програмування: узагальненого, об'єктно-орієнтованого,	

функціонального, логічного, з відповідними моделями, методами й алгоритмами обчислень, структурами даних і механізмами управління.

СК13. Здатність на основі інформаційного забезпечення та комп'ютерних технологій розробляти та застосовувати комп'ютерні моделі для прогнозування, оптимізації та планування економічної діяльності з використанням програмних додатків для мобільних пристроїв, Інтернет-додатків, оволодіти навичками будувати трендові і адаптивні моделі.

#### **Програмні результати навчання:**

ПРН2. Знати та застосовувати комп'ютерні технології та програмне забезпечення з обробки даних для вирішення економічних завдань, аналізу інформації та підготовки аналітичних звітів, застосовувати стандарти управління бізнесом ERP, CRM для корпоративних інформаційних систем.

ПРН11. Володіти навичками управління життєвим циклом програмного забезпечення, продуктів і сервісів інформаційних технологій відповідно до вимог і обмежень замовника, вміти розробляти проектну документацію (техніко-економічне обґрунтування, технічне завдання, бізнес-план, угоду, договір, контракт).

ПРН17. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів, проектувати та розробляти класи та відношення між ними з використанням механізмів і технологій об'єктно-орієнтованого програмування.

ПРН18. Формувати цілісну систему інформаційно-аналітичного забезпечення ефективного оцінювання, створювати бізнес-додатки в рамках певної корпоративної інформаційної системи та управління економікою на мікро-, мезо- та макрорівнях..

#### **Очікувані результати, досягнення яких забезпечує навчальна дисципліна:**

У результаті засвоєння курсу здобувачі мають бути компетентними у таких *питаннях*:  
теоретичних, методичних та організаційних основ проектного менеджменту, програмних засобів управління проектами інформатизації;  
сутність, класифікацію та особливості сучасного інструментарію управління проектами інформатизації;  
сутність, зміст технології розробки консультаційних проектів у сфері інформатизації;  
особливості управління проектами інформатизації соціально-економічних об'єктів різних рівнів;  
програмних засобів і методів управління проектами (УП);  
технології впровадження проекту інформаційної системи на конкретному об'єкті.  
У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні *вміти*:  
застосовувати інструменти та методології УП в діяльності, яка пов'язана з інформатизацією економіки;  
управляти проектами інформатизації, використовуючи для цього сучасну теоретичну базу та програмний інструментарій;  
планувати процес здійснення проектів інформатизації;  
оцінювати обсяги та розподіляти роботу між виконавцям, визначати етапи роботи та терміни їх виконання; організовувати проектно-орієнтовану діяльність у сфері інформатизації;  
володіти методами управління змістом та предметною областю, часом, вартістю, ресурсами та контрактами, персоналом, якістю та ризиками ІТ-проекту;  
володіти програмними засобами та комп'ютерними технологіями, що орієнтовані на управління ІТ-проектами;  
визначати вартість проектів інформатизації різних типів і видів, ефективно керувати вартістю проекту на всіх етапах життєвого циклу.



## **Зміст навчальної дисципліни:**

### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ I. Введення в управління ІТ проектами**

#### *Тема 1. Проекти та управління ними.*

Основні віхи історії управління проектами. Поняття проекту. Особливості ІТ проектів. Управління проектами. Елементи проекту. Основні властивості ІТ проекту.

#### *Тема 2. Класифікація та оточення проектів*

Класифікація проектів. Проект та його зовнішнє середовище. Оточення проекту у складі підприємства. Внутрішнє оточення.

#### *Тема 3. Життєвий цикл ІТ проекту*

Поняття життєвого циклу проекту. Життєвий цикл програми. Фази ІТ проекту. Моделі життєвого циклу проекту.

#### *Тема 4. Використання стандартів життєвих циклів інформаційних систем*

Види стандартів. Методика Oracle CDM (Custom Development Method). Методика Oracle PJM (Project Management Method). Міжнародний стандарт ISO/IEC 12207.

### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ II. Структура проекту та функції менеджменту в управлінні ІТ проектами**

#### *Тема 5. Структура проекту та його учасники*

Поняття структури проекту. Моделі структуризації проектів. Процес структуризації проекту. Склад учасників, ролі та відповідальність учасників проекту.

#### *Тема 6. Управління процесом виконання ІТ проекту*

Декомпозиція функцій в управлінні ІТ проектами. Розробка структури декомпозиції робіт. Взаємозв'язок між ризиком проекту та WBS. Розробка WBS. Процеси управління проектом.

#### *Тема 7. Організація робіт у ІТ проекті*

Організаційні форми реалізації проекту. Типи організаційних структур. Основні функції спеціалістів робочої групи.

#### *Тема 8. Планування в управлінні ІТ проектами*

Необхідність планування та його розвиток. Планування цілей. Види планів. Методика розробки та аналізу плану проекту. Виявлення та аналіз критичного шляху. Методики оцінок часу та витрат. Розподіл робіт. Сіткові моделі. Розробка плану проекту. Виконання плану проекту. Загальне управління змінами.

#### *Тема 9. Контроль в управлінні ІТ проектами*

Види контролю в управлінні проектами. Загальні принципи побудови системи контролю. Моніторинг робіт по проекту. Процес контролю проекту. Вимірювання прогресу та здійснення аналізу робіт. Прийняття рішень.

### Методи викладання, навчання:

Проблемні лекції.

Лабораторне заняття: виконання лабораторних робіт.

Виконання індивідуального навчально-дослідного завдання (ІНДЗ): виконання завдань з лабораторних робіт і оформлення їх в проєкт, підготовка до захисту проєкту.

### Форми контролю успішності навчання:

Контрольні заходи з перевірки успішності засвоєння навчального матеріалу з дисципліни включають: поточний контроль, виконання індивідуальних навчально-дослідних занять (ІНДЗ), підсумковий контроль.

*Поточний контроль* має на меті перевірку виконання завдань як аудиторної, так і самостійної роботи студентів та може проводитися в таких формах:

- перевірка підготовлених звітів лабораторних занять;
- усне опитування або письмовий експрес-контроль на аудиторних заняттях;
- перевірка виконання завдань СРС.

Контроль виконання *ІНДЗ* здійснюється у формі виконання завдань з лабораторних робіт і оформлення їх в проєкт, підготовка до захисту проєкту.

Формою *підсумкового контролю* з навчальної дисципліни «Управління проєктами цифровізації» є *екзамен*.

### Рекомендована література:

1. Демиденко М.А. Управління проєктами цифрової економіки: навч. посіб. / М.А. Демиденко; Міністерство освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». Д. : 2022. 187 с.. Навч.посібник. Електронне видання, 2018. 118 с. URL: [https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/161071/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20\\_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8\\_%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%97\\_%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D0%BA%D0%B8.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/161071/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8_%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%97_%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D0%BA%D0%B8.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
2. Ковшун Н. Е., Левун О. І. К56 Аналіз та реалізація проєктів : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2022. 350 с. URL: <https://ep3.nuwm.edu.ua/23305/1/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%20%D1%82%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%96%D0%B2.pdf>.
3. Керівництво з управління проєктами розвитку : інтерактивний навчальний посібник / колектив авторів; за заг. ред. І. Є. Цепенди, С. О. Кропельницької. Івано-Франківськ : Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2021. р. 352 с. URL: [https://agencyzmin.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/PM\\_AgencyZminPNU\\_Book-1-%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%81%D0%BD%D1%83%D1%82%D0%BE.pdf](https://agencyzmin.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/PM_AgencyZminPNU_Book-1-%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%81%D0%BD%D1%83%D1%82%D0%BE.pdf).

### Система оцінювання результатів навчання:

Згідно з діючою в університеті системою комплексної діагностики знань студентів, з метою стимулювання планомірної та систематичної навчальної роботи, оцінка знань студентів здійснюється за 100-бальною системою.

Підсумкова оцінка (екзамен) виставляється на підставі суми накопичених балів студентом, отриманих у ході поточного контролю, виконання індивідуального завдання.

**Схема розподілу балів:**



70 балів (поточний контроль)	30 балів (контроль виконання індивідуального завдання)
---------------------------------	---

**Мінімальний пороговий рівень з кожного виду контролю:**

45 балів (поточний контроль)	15 балів (контроль виконання індивідуального завдання)
---------------------------------	---

Накопичування балів з навчальної дисципліни під час *поточного* контролю відбувається під час оцінювання таких видів робіт:

- 1) Усне опитування;
- 2) Виконання практичних завдань;
- 3) Проходження тестового контролю в електронній формі з засвоєння тем курсу;
- 4) Письмові роботи з засвоєння тем курсу;
- 5) Виконання завдань СРС.

Кожний вид поточної навчальної роботи студента оцінюються за 5-бальною шкалою.

Загальна семестрова оцінка за 100-бальною шкалою переводиться у національну шкалу відповідно до таблиці:

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи)	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### **Політика курсу:**

#### ***Політика дотримання академічної доброчесності***

Викладання навчальної дисципліни ґрунтується на засадах академічної доброчесності. Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, списування.

За порушення академічної доброчесності студенти можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми.

#### ***Комунікаційна політика***

Студенти повинні мати активовану університетську пошту.

Обов'язком студента є перегляд новин на Телеграм-каналі.

Протягом тижнів самостійної роботи обов'язком студента є робота з дистанційним курсом «Документознавство».

### ***Політика щодо пропусків занять***

Студенти мають відвідувати лекційні й практичні (семінарські) заняття. Відсутність студента на занятті може бути виправдана поважною причиною. Поважними причинами відсутності вважаються: хвороба, участь у Всеукраїнській студентській олімпіаді, Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт чи будь-якому іншому заході, який можна віднести до заходів, що сприяють розвитку студентів і поліпшенню іміджу університету (факультету).

### ***Політика щодо виконання навчальних завдань пізніше встановленого терміну***

Студенти мають виконувати всі навчальні завдання у встановлені терміни. Студент, який не виконав ту чи іншу кількість навчальних завдань вчасно й хоче надолужити прогаяне, може звернутися по допомогу до викладача.

### ***Політика щодо оскарження оцінювання***

Якщо студент не згоден з оцінюванням його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку.

### ***Бонуси***

Студенти, які регулярно відвідували лекції (мають не більше двох пропусків без поважних причин) та мають написаний конспект лекцій отримують додатково 2 бали до результатів оцінювання до підсумкової оцінки.