

**СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ РАУФА АБЛЯЗОВА**



Ія ЧУДАЄВА

«21» червня 2023р.

КОНЦЕПЦІЯ

Товариства з обмеженою відповідальністю
«Приватний заклад вищої освіти
«Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова»

Затверджено Вченою радою
Східноєвропейського університету
імені Рауфа Аблязова
Голова Вченої ради
Протокол № 12 від 19 червня 2023р.

м. Черкаси
2023

I. Основні положення

1.1 Концепція розвитку Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова є документом, котрий визначає напрямок реалізації перспективних і пріоритетних завдань задля покращення рівня вищої освіти у закладі.

1.2 Концепція розроблена з метою встановлення пріоритетів (стратегічних напрямів), принципів, завдань і механізмів розвитку Університету. Концепцією визначено місію, візію, мету та завдання проєкту розвитку закладу вищої освіти на період 2023-2030 рр.

1.3 Концепція ґрунтується на основі положень:

- Конституції України;
- Закону України “Про освіту”;
- Закону України “Про вищу освіту”;
- Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022—2032 роки, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23 лютого 2022 р. №286-р;
- Статуту Університету;
- Стратегії розвитку Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова на 2023-2030 роки від 21 червня 2023 року.

1.4. Концепція має таку структуру:

- I. Основні положення;
- II. Пріоритети розвитку;
- III. Принципи розвитку;
- IV. Мета та завдання розвитку;
- V. Механізми розвитку.

II. Пріоритети розвитку

2.1. Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова має тридцятирічну історію становлення та розвитку як сучасного закладу освіти з європейським поглядом на освітньо-наукову діяльність створеного на принципах інноваційності, творчості та академічної свободи.

За час своєї діяльності університет сформував висококваліфікований кадровий потенціал, утвердив передові позиції в управлінні приватними закладами освіти, результатом чого є постійний розвиток та вдосконалення освітніх спеціальностей відповідно до потреб суспільства. Освітні програми, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти у Східноєвропейському університеті імені Рауфа Аблязова, враховуючи й освітні програми для регульованих державою спеціальностей на всіх рівнях вищої освіти, безперервно оновлюються й покращуються під потреби часу й вітчизняного та міжнародного ринків праці.

Відбуваються розробки якісного навчально-методичного забезпечення, яке щороку змінюється відповідно до вимог державного і галузевого стандартів освіти, модернізується матеріально-технічна база, відновлюється та розвивається соціальна інфраструктура університету.

2.2. Основними орієнтирами для розвитку Університету на 2023-2030 роки є:

- місія Університету;
- візія Університету;
- пріоритети розвитку (стратегічні цілі) Університету.

2.3 Місія Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова :

- надавати якісні освітні послуги здобувачам освіти, орієнтовані на засадах студентоцентризму, розвитку особистих якостей студентів, інтеграції в інноваційне середовище, в якому особистість має можливість освоювати ключові компетенції необхідні для подальшої життєдіяльності й успішного розвитку в професії;
- надавати ресурси для проведення досліджень та сприяти розвитку науково-педагогічного складу, що впливатиме на соціально-економічний та інноваційний розвиток держави та впроваджувати отримані результати на рівні країни й міжнародному рівні;
- підвищувати рівень ефективності адміністративно-управлінського персоналу.

Місія Університету реалізується на засадах університетської автономії, демократії, законності та відповідальності. З розумінням того, що освіта сьогодні – є стратегічним ресурсом, що забезпечує національні інтереси зміцнення авторитету і конкурентоспроможності держави на міжнародній арені.

2.4 Візія Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова:

- Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова — інноваційний освітньо-науковий простір для розвитку суспільства та всіх стейкхолдерів, включно з міжнародними партнерами;
- Лідер приватної освіти в Черкаському регіоні, що відіграє важливу роль на рівні держави й визнається міжнародним суспільством;
- Соціально-відповідальний роботодавець, що виконує свої зобов'язання стосовно працівників, а також дбає про їх постійний професійний розвиток.

Завдання Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова:

- забезпечувати високий рівень освітніх послуг з дотриманням підходів студентоцентризму в організації навчального процесу, принципах гуманізації та толерантності, демократизації, практичності й прагматичності, неперервності і варіативності, адаптивності та оптимальності;
- здійснювати підготовку затребуваних фахівців відповідно до тенденцій розвитку глобальної економіки, економіки України, а також для відбудови країни після закінчення збройної агресії Російської Федерації
- сприяти особистісному та професійному розвитку успішної особистості шляхом удосконалення її природних здібностей, розкриття потенціалу та формування життєвих компетентностей;
- формувати у здобувачів освіти поваги до прав людини, правових норм і суспільного договору;

- модернізація інфраструктури, освітнього простору та навчально-наукового обладнання, зокрема з урахуванням вимог інклюзивності;
- сприяти руху студентського самоврядування, підтримувати соціальні проекти, благодійні ініціативи;
- орієнтуватися на нові наукові дослідження та інновації під час визначення змісту та розвитку освітніх програм;
- стимулювати здобувачів освіти до участі в наукових дослідженнях та створення й реалізації інноваційних проектів;
- створювати можливості міжнародної освітньо-наукової співпраці;
- впровадження результатів наукових досліджень (творчих досягнень) в освітні програми;
- мотивування викладачів до отримання наукових результатів та наукових публікацій високого рівня, участі в патентно-ліцензійній діяльності.
- створювати умови для розвитку й реалізації кожного члена спільноти.

2.5. Пріоритети (стратегічні цілі) розвитку Східноєвропейського університету імені Рауфа Аблязова:

1. Підвищити якість освітніх послуг і забезпечити їх відповідність національним, європейським і міжнародним фаховим стандартам.
2. Поліпшити якість освіти шляхом залучення в освітній процес висококваліфікованих фахівців, відомих педагогів, науковців, лекторів.
3. Удосконалення навчально-методичного забезпечення та матеріально-технічної бази відповідно до вимог часу та з урахуванням інклюзивності.
4. Упровадження інноваційних методів і форм навчання, сучасних освітніх технологій в навчальний процес та розвивати віртуальну міжнародну мобільність на базі технологій дистанційного навчання.
5. Забезпечення ефективної взаємодії та співпраці зі стейкхолдерами.
6. Розробити спільно із роботодавцями освітні програми на принципах дуальної освіти. Разом з представниками роботодавців сформулювати перелік вибіркового дисциплін. Розробити навчально-методичне забезпечення дуальної освіти.
7. Запобігати та протидіяти порушенням академічної доброчесності.
8. Акредитація освітніх програм третього науково-освітнього рівня підготовки докторів філософії у галузі економіки.
9. Створити міжнародні освітні програми. Запровадити програми, що передбачають можливість отримання сертифікатів міжнародного рівня.
10. Стимулювати науково-дослідні роботи працівників та студентів.
11. Подальша диджиталізація освітніх послуг, надання послуг дистанційно, розвиток якості послуг, що надаються через інформаційні мережі.
12. Вдосконалювати гуманістичні підходи в усіх сферах функціонування університету.

III – Принципи розвитку:

- гуманізація освіти;
- студентоцентризм;
- прозорість і відкритість управління;
- відповідальність;
- партнерство;
- несприйняття корупції;
- академічна доброчесність;
- академічна свобода;
- мобільність здобувачів вищої освіти, викладачів, наукових працівників;
- професіоналізм;
- тісний зв'язок освіти з наукою, економікою;
- орієнтація на найвищі наукові досягнення;
- орієнтація на досягнення найвищої якості освіти;
- орієнтація на поточні та перспективні пріоритети суспільства і національної економіки;
- збереження кращих надбань вітчизняної освіти;
- збереження інтелектуального людського потенціалу;
- доступність і рівність, неупередженість;
- орієнтація на всебічний розвиток особистості протягом життя;
- інклюзивність;
- запобігання та протидія дискримінації за ознакою статі;
- зовнішня відкритість на паритетних засадах;
- адаптивність;
- різноманітність;
- самоорганізація;
- стійкість.

IV. Мета та завдання розвитку

4.1. Основною метою цієї Концепції є розробка заходів для забезпечення умов з підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів вищої кваліфікації. Відповідно до вимог визначених Стратегією розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 рр., Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова має за мету побудову соціально-орієнтовного конкурентоспроможного закладу вищої освіти, який відповідатиме світовому рівню якості освіти, потребам вітчизняного та міжнародного ринків праці та стане центром підготовки висококваліфікованих спеціалістів, розробки та впровадження інновацій, формування особистостей з моральними й демократичними цінностями.

4.2. Забезпечення світового рівня якості освіти й наукових досліджень є основним пріоритетом національного рівня, а саме — першочерговим завданням для університету. Єдність розвитку освіти й науки становить ключовий фактор у реформуванні суспільства.

Основними завданнями Університету в освітній сфері є:

Підвищення якості освітніх послуг Університету:

Для вдалої реалізації концепції розвитку університету як інноваційного освітнього простору необхідно виконати низку завдань:

1. Створити Центр забезпечення якості освіти, метою якого полягає в проведенні моніторингу якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті, у формуванні висновків щодо їх стану, розробці рекомендацій для прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо напрямів поліпшення якості вищої освіти в Університеті та у виконанні контролю за їх реалізацією.

2. Створити Центр наукових компетенцій, покликаний підвищити професійні та управлінські компетенції керівників наукових, науково-технічних проєктів для підготовки висококваліфікованих спеціалістів галузей.

3. Залучити до співпраці фахівців-практиків, визначних науковців та досвідчених лекторів для сприяння кращого опановування фахових навичок та підвищення рівня теоретичних знань студентів.

4. Оновити матеріально-технічну базу Університету, оснастити навчальні лабораторії сучасним мультимедійним обладнанням та необхідним програмним забезпеченням.

5. Модернізувати курикулум (навчальні плани, програми, зміст навчання) Університету з урахуванням останніх досягнень у науковій галузі, сучасних методів, прийомів та технік навчання.

6. Здійснювати аналіз наявних навчальних планів і програм Університету з метою їх систематизації, узгодження, актуалізації змісту відповідно до потреб системи освіти Черкаської області та забезпечення наступності підготовки фахівців і випереджувальної ролі освіти в суспільному розвитку.

7. Узгоджувати зміст освітніх програм Університету та закордонних університетів-партнерів. Наблизити зміст освітніх дисциплін до кращих міжнародних зразків; запровадити в навчальних планах «вікна мобільності».

8. Створити міжнародні освітні програми. Запровадити програми, що передбачають можливість отримання сертифікатів міжнародного рівня.

9. Сприяти розвитку дуальної освіти.

10. Здійснювати аналіз потреб ринку праці з метою вдосконалення освітніх програм та підготовки кваліфікованих фахівців.

11. Регулярне оновлення каталогу вибіркового дисциплін з урахуванням потреб ринку праці та запитів роботодавців.

12. Створити ради стейкхолдерів на рівні Університету та структурних підрозділів з подальшим залученням їх до розробки освітніх програм, проєктування та оцінювання результатів навчання.

13. Створити сприятливі, комфортні умови для навчання студентів з особливими освітніми потребами, вдосконалити соціальну інфраструктуру та оптимізувати навчальну діяльність з урахуванням інклюзії.

14. Сприяти розвитку викладацької майстерності науково-педагогічних і педагогічних працівників.

15. Слідкувати за дотриманням академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу (наукових, науково-педагогічних і педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти).

Підготовка докторів філософії (PhD):

1. Вдосконалити освітні програми підготовки докторів філософії.
2. Акредитувати освітні програми третього науково-освітнього рівня підготовки докторів філософії у галузі економіки.
3. Забезпечити якісне вдосконалення підготовки докторів філософії на основі співпраці із закордонними університетами. Створити нові спеціалізовані ради із захисту дисертацій.

Академічна мобільність:

1. Удосконалювати методичну й організаційно-правову основи, покращення фінансової бази для забезпечення академічної мобільності здобувачів освіти, наукових та науково-педагогічних працівників, а також для розвитку програм подвійного дипломування.
2. Активізувати участь студентів, аспірантів, докторантів, науково-педагогічних працівників та адміністративного персоналу у програмах міждержавного обміну, зокрема у проєктах міжнародної академічної мобільності у рамках програми Еразмус+ (напрямок KA1), DAAD, Fulbright тощо.
3. Інтеграція в навчальні програми міжнародного виміру та освітніх стандартів.

Розвиток наукового потенціалу:

1. Здійснювати підготовку кадрів для потреб Університету, Черкаської області та України.
2. Здійснювати підтримку наукових досліджень молодих учених і обдарованих студентів, проведення олімпіад, конкурсів студентських наукових робіт і розробок.
3. Підвищення рівня важливості дослідницької діяльності на університетському та національному рівнях.
4. Реєстрація науково-педагогічних співробітників та аспірантів в ORCID, RESEARCHGATE, SCOPUS тощо.

Молодіжна політика та студентське самоврядування:

1. Розвивати університетське середовище, спрямоване на формування у студентів основ економічної, політичної, історичної, корпоративної, інформаційної культури, їхнього виховання в патріотичному дусі та пропагування здорового способу життя.
2. Залучати органи студентського самоврядування до розв'язання питань управління Університетом.
3. Організація та реалізація соціальних проєктів з підтримки здобувачів освіти, що є членами сімей, постраждалих від наслідків збройної агресії РФ.

4. Створення волонтерського центру «Авто для ЗСУ» для виконання робіт в рамках виробничої практики.
5. Створення центру безоплатної правничої допомоги.
6. Створювати умови для реалізації творчого потенціалу і соціальної активності студентів.
7. Сприяння формуванню громадянських компетентностей здобувачів освіти на основі розуміння власної громадянської ідентичності, державної приналежності, національної, етнічної та культурної ідентичностей, поваги до інших культур та етносів, що є своєрідним інструментом для розширення можливостей розвитку особистості в суспільстві, стимулювання її мотивації, автономії та відповідальності.

V. Основними механізмами розвитку Університету на 2023-2030 роки є:

1. Подальше посилення кадрового потенціалу, збереження балансу досвідчених і молодих викладачів і науковців, створення реальних сприятливих умов для творчого росту і просування університетської молоді. Залучення до навчального процесу провідних фахівців українських і закордонних університетів.
2. Реалізація міжнародних освітніх та наукових проєктів та участь у міжнародних освітніх програмах.
3. Посилення наукового потенціалу.
4. Покращення соціальної інфраструктури Університету.
5. Подальша демократизація університетського життя, розширення повноважень університетської спільноти в розробці та реалізації рішень щодо функціонування та розвитку університету. Підвищення ролі студентського самоврядування як рівно правного партнера в управлінні університетом.
6. Впровадження співробітниками та здобувачами вищої освіти Університету проєктів у гуманітарній сфері.