

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор ЦЗВО

«Східноєвропейський університет
імені Рауфа Аблязова»

Ілля Чудаєва

20 липня 2024 року



ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Чень Мінлея на тему: «Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки

Публічна презентація наукових результатів дисертації Чень Мінлея на тему: «Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів» та її обговорення відбулись 24 червня 2024 року на розширеному засіданні кафедри економіки, обліку і оподаткування приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» (протокол № 10).

За результатами проведеної презентації, її обговорення та наукової дискусії дисертаційного дослідження, експерти у складі к.е.н., проф., професора кафедри економіки, обліку і оподаткування Малаховського Ю.В. і к.е.н., доц., доцента кафедри економіки, обліку і оподаткування Манькути Я.М. та присутні на засіданні дійшли наступних висновків:

1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів наукового ступеня доктора філософії, а саме Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями) в частині пунктів 6 і 7.

Дисертація подана до захисту у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана українською мовою, є кваліфікаційною науковою працею, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру та

містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань Соціальні та поведінкові науки.

2. Актуальність теми.

Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів є необхідною потребою в сучасному бізнес-середовищі і пояснюється такими основними причинами:

по-перше, зростання важливості корпоративних інтеграцій;

по-друге, за останні десятиліття у бізнесі спостерігається зростання глобалізації і компанії зацікавлені увійти до нових ринків, а корпоративні інтеграції дозволяють їм отримати доступ до нових територій та розвиватися в нових країнах;

по-третє, швидкий технологічний розвиток і швидкий темп інновацій призводять до появи нових можливостей та загроз для бізнесу, зокрема компанії можуть швидше адаптуватися до нових технологій, шляхом здійснення корпоративних інтеграцій та спільного використання ресурсів і знань;

по-четверте, ринкові умови постійно змінюються, і компаніям потрібно бути готовими реагувати на ці зміни, а корпоративна інтеграція може дати компанії можливість швидко адаптуватися до змін ринку, підтримати свою конкурентоспроможність та забезпечити подальший розвиток;

по-п'яте, у світі зростаючої конкуренції компанії постійно шукають способи розширити свої ринкові частки, в свою чергу корпоративна інтеграція може допомогти компанії отримати переваги в ринковій боротьбі, зробити стратегічні надбання та збільшити свою конкурентоспроможність.

Оскільки роль і вагомість цих чинників постійно зростає в сучасному бізнес-середовищі, економічна стратегія реалізації корпоративних інтеграційних процесів залишається актуальною для компаній, які прагнуть досягти успіху та забезпечити свою стійкість в такому конкурентному бізнес-середовищі.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконана згідно з планами наукових досліджень ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова». Основу дисертації становлять теоретично-методичні і практичні розробки, що є частиною науково-дослідних робіт: «Моделювання ефективності фінансово-економічної діяльності виробничих підприємств в умовах цифрової економіки» (номер державної реєстрації 0123U102552), в межах якої автором виконано

підрозділи «Оцінка діяльності та показників функціонування корпоративних підприємств в Україні», «Аналіз динаміки корпоративних інтеграційних процесів в Україні», «Бар'єри та драйвери формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів» та представлено найефективніші методи впливу для досягнення успіху на ринку злиттів і поглинань; «Економічна ризикологія, моделювання оцінювання систем корпоративної інтеграції та фінансового контролінгу» (номер державної реєстрації 0123U103855), в рамках якої розроблено методичний підхід до формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів; «Технології управління корпоративними інтеграційними процесами в умовах інтелектуалізації економічного стратегування та інноваційного розвитку» (номер державної реєстрації 0124U002684), за результатами якої представлений комплексний набір стратегій підприємства та складові стратегії позиціонування підприємства як глобального лідера або виробника найкращих продуктів.

4. Наукова новизна одержаних результатів.

Результати досліджень дисертанта мають наукову новизну та полягають в удосконаленні й розробці теоретичних положень і методичного забезпечення при формуванні економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів, а саме:

удосконалено:

економічну стратегію реалізації корпоративних інтеграційних процесів, як базовий елемент процесу корпоративної інтеграції підприємств, що базується на таких факторах як: стратегічна зона господарювання (СЗГ), стратегічний господарський центр (СГЦ), стратегічний потенціал підприємства (СПП), методи концентрації та інтеграції конкурентних ресурсів;

методичний підхід до формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів, який представлений у роботі з позицій: зростання глобалізації, швидких змін в технологіях й на ринках, пошуку оптимальних стратегій, потребі в ефективному управлінні ризиками;

методи формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів, до яких, на відміну від існуючих, віднесено комплексне поєднання: SWOT-аналізу, аналізу ринкової структури, економічного моделювання, оцінки фінансової стійкості, оцінки вартості бізнесу, бенчмаркінгу, проєктного менеджменту, стратегічного планування, культурного аналізу;

здобули подальший розвиток:

ідентифікація основних перешкод – бар'єрів (культурні відмінності, правові обмеження, фінансові та технологічні виклики, соціальні опозиції) та пріоритезація стратегічних драйверів (стратегічні цілі, економічні вигоди, технологічні можливості, ринкова позиція, ефективне управління ризиками, управління змінами, підтримка ключових стейкхолдерів, розвиток людського капіталу) формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів;

складові елементи методичних рекомендацій щодо формування економічної стратегії для реалізації корпоративних інтеграційних процесів, серед яких: аналіз потреб та цілей, оцінка ринкового середовища, аналіз фінансового стану, визначення стратегії інтеграції, управління трансформаціями і змінами, легалізація та регуляторні питання, моніторинг та оцінка;

критерії, які рекомендовано враховувати при виборі оптимальної економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів та які визначають основні відмінності між корпоративною, бізнесовою та функціональною стратегіями;

науковий підхід, який інтегрує економічні, соціальні та екологічні аспекти у діяльність корпоративних підприємств – стратегію корпоративної соціальної відповідальності (КСВ) та стійкого розвитку з наведенням її переваг.

5. Теоретичне та практичне значення одержаних результатів. Використання результатів роботи.

Теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, розроблені автором, що розкривають зміст механізму формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів доведені до рівня їх практичного застосування.

Наукові результати дисертаційного дослідження знайшли практичне застосування у державних установах, на підприємствах, в організаціях і громадських об'єднаннях.

Основні результати дослідження, що мають прикладний характер, впроваджені: *Черкаською торгово-промисловою палатою* (довідка № 139 від 12.03.2024 р.) – при розробці проєктів регіонального розвитку використано пропозиції щодо застосування комплексного набору стратегій підприємства та складових стратегії позиціонування підприємства як глобального лідера або виробника найкращих продуктів; *ТОВ «Азов Бізнес Консалтинг»* (довідка № 25-6/104 від 05.04.2024 р.) впроваджено методи оцінки сильних і слабких сторін, можливостей та загроз, пов'язаних з формуванням економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів; *Громадською організацією*

«Академія економічних наук України» (довідка № 08 від 22.04.2024 р.) використано механізми щодо створення системного підходу до управління корпоративними інтеграціями, який має на меті допомагати підприємствам ефективно впроваджувати стратегічні зміни й досягати успіху в глобальному бізнес-середовищі.

Матеріали проведених наукових досліджень використовуються в навчальному процесі при оновленні курсів лекцій та практичних занять у ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» при викладанні дисциплін: «Економіка підприємства» та «Системи прийняття рішень» (для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти), «Економічне обґрунтування проєктних рішень» (для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти) (довідка № 74/1 від 10.04.2024 р.).

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційне дослідження є самостійною науковою роботою, всі результати якого одержані безпосередньо автором і знайшли відображення в одноосібних наукових публікаціях.

Основні положення дисертаційної роботи, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у вітчизняних та іноземних фахових наукових виданнях.

Отримані результати є достовірними та обґрунтованими, що зумовлено використанням дисертантом широкого спектру сучасних методів дослідження, опрацюванням значної кількості наукових праць українських і зарубіжних вчених за обраним напрямом та аналізуванням великого масиву статистичних даних з вітчизняних та іноземних джерел.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту, структури, наповнення та відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України (Наказ від 12.01.2017 р. № 40) щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечують легкість й доступність їх сприйняття. Дисертаційне дослідження відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

7. Перелік публікацій за темою дисертації.

Відповідно до вимог пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та

доповненнями), опубліковані наукові результати дисертації та їх апробація є достатніми і повною мірою відображають основні положення та висновки роботи.

Основні результати дисертаційної роботи опубліковані в 7 наукових працях (3 статті у наукових фахових виданнях України; 1 стаття у науковому іноземному виданні; 3 тез доповідей за матеріалами наукових конференцій). Загальний обсяг публікацій становить 3,13 д.а. (всі публікації здобувача є одноосібними).

Список опублікованих праць здобувача за темою дисертації:

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Чень М. Особливості розвитку економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. *Економічний вісник Донбасу*. 2023. № 2 (72). С. 92-102. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2\(72\)-92-102](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2(72)-92-102).

URL: <http://www.evd-journal.org/download/2023/02/12-Chen.pdf> (0,65 д.а.)

2. Чень М. Економічний аналіз та оцінка діяльності корпоративних підприємств в Україні. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2023. Вип. 10 (43). С. 70-87. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10\(43\).70-87](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).70-87). URL: [https://economics.kntu.kr.ua/pdf/10\(43\)/9.pdf](https://economics.kntu.kr.ua/pdf/10(43)/9.pdf) (0,59 д.а.)

3. Чень М. Розробка методичного підходу та рекомендацій щодо формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. *Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання*. 2023. С. 160-169. DOI: <https://doi.org/10.37405/2221-1187.2023.160-169>. URL: <https://www.chumachenko-readings.org/download/2023/12-Chen.pdf> (0,54 д.а.)

Статті у наукових іноземних виданнях:

4. Чень М. Передумови та фактори впливу на формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. 2023. Т. 2. № 5. С. 27-44. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230205.03>. URL: <https://isg-journal.com/isjmef/article/view/525/301> (0,77 д.а.)

Публікації за матеріалами науково-практичних конференцій:

5. Чень М. Алгоритм етапів реалізації корпоративних інтеграційних процесів. *Актуальні проблеми сучасного управління в соціально-економічних, гуманітарних та технічних системах: зб. наук. праць за матеріалами XIX*

Міжнародної наук.-практ. конф. (м. Одеса, 16 листопада, 2023 р.). Одеса: Лерадрук, 2023. С. 79-84. URL: https://odesa.maup.com.ua/upload/editor/files/КНИГА%20Конф_16_11_2023%20ОІ%20МАУП.pdf (0,21 д.а.)

6. Чень М. Визначення бар'єрів і драйверів формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. *Підприємництво та бізнес-адміністрування у воєнний час: сучасні виклики, тренди та трансформації: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Харків, 01-28 лютого 2024 р.).* Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2024. С. 36-38. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/65283/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%202024.pdf> (0,17 д.а.)

7. Чень М. Науково-практичні проблеми стратегічного управління корпоративними інтеграційними процесами. *Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю» (м. Київ, 01 березня 2024 р.).* Київ: Інтерсервіс, 2024. С. 359-361. URL: <http://194.44.12.91:8080/xmlui/handle/123456789/433> (0,2 д.а.)

8. Академічна доброчесність.

Аналіз дисертаційної роботи встановив відсутність будь-яких виявів академічного плагіату, фальсифікації та фабрикації. Дисертація не містить порушень академічної доброчесності, що підтверджено перевіркою спеціальними програмними засобами ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова». Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

9. Загальний висновок.

Дисертаційна робота Чень Мінлея на тему: «Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями) та напрямкам наукових досліджень освітньо-наукової програми «Економіка» приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

10. Рішенням розширеного засідання кафедри економіки, обліку і оподаткування приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» від 24.06.2024 р., протокол № 10,

УХВАЛИЛИ:

10.1. Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Чень Мінля на тему: «Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

10.2. Рекомендувати дисертацію Чень Мінля на тему: «Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді зі спеціальності 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки після її утворення рішенням Вченої ради приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» та введення в дію відповідного наказу.

Головуюча на розширеному
засіданні, завідувач кафедри
економіки, обліку і оподаткування,
д.е.н., професор



Галина УС

Секретар, доцент кафедри
економіки, обліку і оподаткування,
к.е.н., доцент



Олександр КОВАЛЬ