СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ РАУФА АБЛЯЗОВА

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
«УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ»

1 Загальні відомості про навчальну дисципліну і викладача:

Спеціальність	051 Економіка
Освітньо-наукова програма	Економіка
Освітній ступінь	Доктор філософії з економіки
Статус навчальної дисципліни	обов'язкова
Рік, семестр вивчення	2 рік, 4 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	3
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції - 18 год.
	Практичні / семінарські – 18 год.
	Самостійна робота - 34 год.
Вид індивідуального завдання	реферат
Форма підсумкового контролю	залік
Кафедра (назва, № кабінету, корпоративна e-mail)	Кафедра менеджменту і адміністрування kaf-ma@suem.edu.ua
Дні занять	Відповідно до розкладу
Консультації	Відповідно до графіку консультацій
Викладач (ПІП, науковий ступінь, вчене звання):	Задорожний Іван Степанович, д.т.н.
Профіль викладача: Google Scholar: ORCID:	
Контактні дані (телефон, e-mail)	zadorojniy@suem.edu.ua

2 Опис навчальної дисципліни:

Анотація:	Дисципліна розглядає специфіку проєктів в науковій сфері для розвитку економіки. Дає можливість застосування механізму управління науковими проєктами, вивчення аспектів обґрунтування доцільності проєкту, загальних підходів до планування і контролю виконання проєктів, а також управління елементами наукового проєкту, що пов'язані з ризиками, якістю та програмним забезпеченням процесу управління проєктом.
Мета та завдання:	***Мета***: набуття комплексу теоретичних знань, практичних вмінь та навичок для здійснення ефективного управління науковими проєктами, які здобувачі можуть застосовувати при здійсненні наукових досліджень, виконанні та захисті дисертації. ***Завдання***: вивчення теоретичних основ і оволодіння методичними підходами щодо вибору методів оцінки наукових проєктів, форм їх документування та одержання соціального та економічного ефектів; оцінювання результативності наукового проєкту на різних його циклах; набуття вмінь обґрунтовувати напрямки розробки та використання наукових проєктів.
Мета орієнтована на формування у здобувачів таких компетентностей:	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК04. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в економіці та дотичних до неї міждисциплінарних напрямах і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з економіки та суміжних галузей. СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та інноваційних розробок українською та англійською мовами, глибоке розуміння англомовних текстів з економіки. СК03. Здатність використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології, бази даних та інші інформаційні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення у науковій та освітній діяльності. СК05. Здатність виявляти, поглиблено аналізувати та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері економіки з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень, у тому числі з питань європейської та євроатлантичної інтеграції. СК07. Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні наукові проєкти в економіці та дотичні до

	неї міждисциплінарні підходи, проявляти лідерство та відповідальність при їх реалізації; комерціалізувати результати наукових досліджень та забезпечувати дотримання прав інтелектуальної власності.
Результати навчання (відповідно до освітньо-наукової програми):	РН01. Мати передові концептуальні та методологічні знання з економіки, управління соціально-економічними системами і на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, достатні для проведення фундаментальних і прикладних досліджень на рівні світових досягнень з відповідного напряму. РН 3. Розробляти та досліджувати фундаментальні та прикладні моделі соціально-економічних процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у економіці та дотичних міждисциплінарних напрямах. РН04. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу великих масивів даних та/або складної структури, спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи. РН05. Пропонувати нові рішення, розробляти та наукові проєкти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі і фундаментальні та прикладні проблеми економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності.
Очікувані результати навчання:	Вивчивши курс аспірант повинен ***знати***: - сучасні організаційні форми фінансування наукових проєктів, його основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників; - методичні положення та інструментарій оцінювання результатів наукових проєктів; - стратегії у наукових проєктах для одержання фінансування та прибутку; - інструментарій залучення інвестицій, грантів тощо у процесі виконання наукового проєкту; - необхідність та організацію інформаційного забезпечення контролю над процесами розбудови проєкту і його втілення. Вивчивши курс аспірант повинен ***вміти***: - обґрунтовувати доцільність впровадження проєкту та вміти переконувати потенційного інвестора, спонсора; - збирати і систематизувати інформацію для відбору цільових ринків із використанням інструментів маркетингу, вимірювання і прогнозування попиту, позиціонування інноваційної продукції підприємства; - оцінювати стан, динаміку та ефект від впровадження наукового проєкту, враховуючи чинники ризику та невизначеності майбутнього; - розробляти та обґрунтовувати управлінські рішення щодо забезпечення ефективності наукового проєкту у різних учасників; - ефективно контролювати хід втілення проєктів та управляти можливими змінами процесу.

3 Перелік тем:

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління проєктами

Тема 1. Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності

Розробка концепції проєкту. Обґрунтування проєкту. Бізнес-план. Основні завдання бізнес-планування. Основні етапи розробки концепції проєкту. Проєктний аналіз, його суть та значення. Структура проєктного аналізу. Екологічна експертиза проєкту. Соціальна експертиза проєкту. Обґрунтування доцільності проєкту. Техніко-економічне обґрунтування проєкту. Оцінка ефективності проєктів. Методи оцінки ефективності проєкту, що базуються на дисконтуванні грошових потоків.

Тема 2. Основні форми організації структури проєкту

Поняття проєктної організаційної структури. Основні принципи формування груп для управління проєктом. Внутрішній рівень формування організаційної структури. Зовнішній рівень формування організаційної структури. Критерії вибору організаційної структури. Типи організаційних структур проєкту. Проєктне управління і його переваги. Матрична організація управління проєктом. Гібридна організаційна структура проєкту. Функціональна організаційна структура управління проєктами. Визначення функціональних обов'язків учасників проєкту.

Змістовий модуль 2 Особливості управління науковими проєктами

Тема 3. Управління науковими дослідженнями і розробками

Проблема управління науковими проєктами. Базові поняття в науково-технічній сфері. Класифікація наукових проєктів. Характеристика наукового проєкту. Моделі і методи планування та управління науковими дослідженнями. Управління науковими проєктами: особливості написання успішної заявки на грант.

Тема 4. Специфіка управління науковими проєктами в закладах вищої освіти

Наукова діяльність в закладах вищої освіти згідно Закону України «Про вищу освіту». Процес реалізації наукових проєктів в закладах вищої освіти. Класифікація завдань управління науковими проєктами в закладах вищої освіти.

Змістовий модуль 3. Планування і контроль науковим проєктом

Тема 5. Планування проєкту як складова управління науковими проєктами

Планування реалізації проєкту. Основні процеси планування. Додаткові процеси планування. Розробка плану проєкту. Цілі, призначення і види планів. Система планів: поточні, стратегічні. Фінансове планування за проєктом. Засоби та джерела фінансування проєкту. Джерела фінансування проєктів. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею. Основні етапи проведення. Тендери на розробку проєктної документації. Вимоги до робочої документації. Експертиза й затвердження проєктів.

Тема 6. Структуризація проєкту. Сітьове і календарне планування проєкту

Визначення структури проєкту на етапі планування. Правила структуризації. Управління окремими компонентами проєкту. Завдання структуризації проєкту. Послідовність здійснення структуризації. Математичні методи планування проєкту. Сіткове планування проєкту. Сіткова модель та сітковий графік. Етапи сіткового планування. Алгоритм розрахунку сіткової моделі. Календарне планування проєкту. Параметри календарного плану. Оптимізація проєкту.

Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету

Матеріально-технічна підготовка проєкту. Основні етапи матеріально-технічної підготовки. Категорії витрат проєкту. Кошторисна вартість матеріалів, конструкцій, деталей. Порядок планування витрат за проєктом. Розробка бюджету проєкту. Схема формування бюджету проєкту. Основні завдання бюджетного контролю. Можливості внесення змін до проєктного бюджету.

Тема 8. Управління ризиками в проєктах

Проєктні ризики та їх класифікація. Господарський ризик. Податковий ризик. Принципи управління проєктними ризиками. Методи аналізу ризиків проєкту. Статистичний метод вивчення ризиків. Аналіз чутливості реагування. Аналіз сценарію. Ринковий ризик. Визначення точки беззбитковості. Дерево рішень. Метод «Монте-Карло». Можливості зниження та протидії ризикам. Основні методи зниження ризиків.

Тема 9. Управління якістю наукових проєктів

Концепція управління якістю проєктів. Метод системного управління якістю. Види витрат, що пов'язані із забезпеченням якості проєкту. Система норм і стандартів. Управління забезпеченням якості проєкту. Контроль якості проєкту.

Тема 10. Формування і розвиток проєктної команди

Людський чинник в управління проєктами. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера. Етапи формування проєктних груп. Координаційна група проєкту.

4 Тематика і плани лекцій

№ з/п	Назва теми	План лекції	Обсяг у годинах
1	Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності	1. Розробка концепції проєкту. Обґрунтування проєкту. 2. Бізнес-план. Основні завдання бізнес-планування. 3. Основні етапи розробки концепції проєкту. Проєктний аналіз, його суть та значення. Структура проєктного аналізу. 4. Екологічна експертиза проєкту. Соціальна експертиза проєкту. Обґрунтування доцільності проєкту. Техніко-економічне обґрунтування проєкту. 5. Оцінка ефективності проєктів. Методи оцінки ефективності проєкту, що базуються на дисконтуванні грошових потоків.	2
2	Основні форми організації структури проєкту	1. Поняття проєктної організаційної структури. Основні принципи формування груп для управління проєктом. 2. Внутрішній рівень формування організаційної структури. Зовнішній рівень формування організаційної структури. 3. Критерії вибору організаційної структури. Типи організаційних структур проєкту. Проєктне управління і його переваги. Матрична організація управління проєктом. 4. Гібридна організаційна структура проєкту. Функціональна організаційна структура управління проєктами. Визначення функціональних обов'язків учасників проєкту.	2
3	Управління науковими дослідженнями і розробками	1. Проблема управління науковими проєктами. Базові поняття в науково-технічній сфері. 2. Класифікація наукових проєктів. Характеристика наукового проєкту. 3. Моделі і методи планування та управління науковими дослідженнями.	2

		4. Управління науковими проєктами: особливості написання успішної заявки на грант.	
4	Специфіка управління науковими проєктами в закладах вищої освіти	1. Наукова діяльність в закладах вищої освіти згідно Закону України «Про вищу освіту». 2. Процес реалізації наукових проєктів в закладах вищої освіти. 3. Класифікація завдань управління науковими проєктами в закладах вищої освіти.	2
5	Планування проєкту як складова управління науковими проєктами	1. Планування реалізації проєкту. Основні процеси планування. Додаткові процеси планування. 2. Розробка плану проєкту. Цілі, призначення і види планів. Система планів: поточні, стратегічні. 3. Фінансове планування за проєктом. Засоби та джерела фінансування проєкту. Джерела фінансування проєктів. 4. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею. Основні етапи проведення. 5. Тендери на розробку проєктної документації. Вимоги до робочої документації. Експертиза й затвердження проєктів.	2
6	Структуризація проєкту. Сітьове і календарне планування проєкту	1. Визначення структури проєкту на етапі планування. Правила структуризації. Управління окремими компонентами проєкту. Завдання структуризації проєкту. Послідовність здійснення структуризації. 2. Математичні методи планування проєкту. Сіткове планування проєкту. Сіткова модель та сітковий графік. Етапи сіткового планування. Алгоритм розрахунку сіткової моделі. Календарне планування проєкту. Параметри календарного плану. 3. Оптимізація проєкту.	2
7	Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	1. Матеріально-технічна підготовка проєкту. Основні етапи матеріально-технічної підготовки. 2. Категорії витрат проєкту. 3. Кошторисна вартість матеріалів, конструкцій, деталей. Порядок планування витрат за проєктом. Розробка бюджету проєкту. Схема формування бюджету проєкту. Основні завдання бюджетного контролю. Можливості внесення змін до проєктного бюджету.	2
8	Управління ризиками в проєктах	1. Проєктні ризики та їх класифікація. Господарський ризик. Податковий ризик. 2. Принципи управління проєктними ризиками. 3. Методи аналізу ризиків проєкту. Статистичний метод вивчення ризиків. Аналіз чутливості реагування. Аналіз сценарію. Ринковий ризик. Визначення точки беззбитковості. Дерево рішень. Метод «Монте-Карло». 4. Можливості зниження та протидії ризикам. Основні методи зниження ризиків.	1
9	Управління якістю наукових проєктів	1. Концепція управління якістю проєктів. Метод системного управління якістю. 2. Види витрат, що пов’язані із забезпеченням якості проєкту. Система норм і стандартів. 3. Управління забезпеченням якості проєкту. Контроль якості проєкту.	1
10	Формування і розвиток проєктної команди	1. Людський чинник в управління проєктами. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера. 2. Етапи формування проєктних груп. Координаційна група проєкту.	2
		Усього годин	**18**

5 Тематика практичних (семінарських) занять

№ з/п	Назва теми заняття	Обсяг у годинах
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління проєктами		**4**
1	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 1: Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності** 1. Основні етапи розробки концепції проєкту. 2. Екологічна експертиза проєкту. 3. Соціальна експертиза проєкту. 4. Техніко-економічне обґрунтування проєкту. 5. Оцінка ефективності проєктів.	2
2	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 2: Основні форми організації структури проєкту** 1. Основні принципи формування груп для управління проєктом. 2. Критерії вибору організаційної структури. 3. Проєктне управління і його переваги.	2
Змістовий модуль 2. Особливості управління науковими проєктами		**4**
1	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 3: Управління науковими дослідженнями і розробками** 1. Базові поняття в науково-технічній сфері. Класифікація наукових проєктів. 2. Управління науковими проєктами: особливості написання успішної заявки на грант.	2
2	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 4: Специфіка управління науковими проєктами в закладах вищої освіти** 1. Наукова діяльність в закладах вищої освіти згідно Закону України «Про вищу освіту». 2. Класифікація завдань управління науковими проєктами в закладах вищої освіти.	2
Змістовий модуль 3. Планування і контроль науковим проєктом		**10**
1	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 5: Планування проєкту як складова управління науковими проєктами** 1. Розробка плану проєкту. 2. Засоби та джерела фінансування проєкту. 3. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею.	2
2	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 6: Структуризація проєкту. Сітьове і календарне планування проєкту** 1. Визначення структури проєкту на етапі планування. 2. Математичні методи планування проєкту. 3. Алгоритм розрахунку сіткової моделі. 4. Календарне планування проєкту.	2
3	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 7: Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету** 1. Матеріально-технічна підготовка проєкту. 2. Кошторисна вартість матеріалів, конструкцій, деталей. 3. Порядок планування витрат за проєктом. 4. Розробка бюджету проєкту.	2
4	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 8: Управління ризиками в проєктах. Управління якістю наукових проєктів** 1. Методи аналізу ризиків проєкту. 2. Статистичний метод вивчення ризиків.	2

	3. Аналіз чутливості реагування. Аналіз сценарію. Визначення точки беззбитковості Дерево рішень. 4. Метод «Монте-Карло». 5. Метод системного управління якістю. 6. Види витрат, що пов'язані із забезпеченням якості проєкту.	
5	**ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 9: Формування і розвиток проєктної команди** 1. Людський чинник в управління проєктами. 2. Завдання проєкт-менеджера. 3. Етапи формування проєктних груп.	2
	Усього годин	**18**

6 Самостійна робота здобувача

№ з/п	Назва теми СРС	Обсяг у годинах
1	Поняття «проєкт» і «управління проєктами». Основні процеси управління проєктами. Методологія управління проєктами. Основні принципи управління проєктами. Еволюція методів управління проєктами. Класифікація проєктів. Оточення та учасники проєкту. Зовнішнє середовище проєкту. Внутрішнє середовище проєкту. Ключові учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту. Стадії розробки та реалізації інвестиційного проєкту.	2
2	Бізнес-план. Основні завдання бізнес-планування. Основні етапи розробки концепції проєкту. Екологічна експертиза проєкту. Соціальна експертиза проєкту. Техніко-економічне обґрунтування проєкту. Оцінка ефективності проєктів. Інші методи оцінки ефективності проєкту.	4
	Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління проєктами	**6**
1	Внутрішній рівень формування організаційної структури. Зовнішній рівень формування організаційної структури. Типи організаційних структур проєкту. Гібридна організаційна структура проєкту. Функціональна організаційна структура управління проєктами.	4
2	Проблема управління науковими проєктами. Моделі і методи планування та управління науковими дослідженнями. Управління науковими проєктами: особливості написання успішної заявки на грант.	4
3	Вивчення Закону України «Про вищу освіту».	2
	Змістовий модуль 2. Особливості управління науковими проєктами	**10**
1	Система планів: поточні, стратегічні. Фінансове планування за проєктом. Засоби та джерела фінансування проєкту. Тендери на розробку проєктної документації. Вимоги до робочої документації.	3
2	Управління окремими компонентами проєкту. Завдання структуризації проєкту. Послідовність здійснення структуризації. Математичні методи планування проєкту. Алгоритм розрахунку сіткової моделі. Календарне планування проєкту.	3
3	Основні етапи матеріально-технічної підготовки. Категорії витрат проєкту. Кошторисна вартість матеріалів, конструкцій, деталей.	3

	Схема формування бюджету проєкту.	
4	Господарський ризик. Податковий ризик. Принципи управління проєктними ризиками. Методи аналізу ризиків проєкту. Статистичний метод вивчення ризиків. Можливості зниження та протидії ризикам.	3
5	Система норм і стандартів. Управління забезпеченням якості проєкту. Контроль якості проєкту.	3
6	Людський чинник в управління проєктами. Етапи формування проєктних груп. Координаційна група проєкту.	3
Змістовий модуль 3. Планування і контроль науковим проєктом		**18**
Усього годин		**34**

7 Індивідуальні навчально-дослідні завдання (ІНДЗ)

Виконання індивідуального навчально-дослідного завдання передбачає підготовку реферату.

Теми рефератів

1. Управління науковими проєктами: національний та міжнародний досвід.
2. Особливості фінансування наукових проєктів: грантове фінансування.
3. Планування портфелю наукових проєктів.
4. Основні чинники провалів наукових проєктів.
5. Міжнародні проєкти та грантові програми.
6. Експертиза інноваційних проєктів.
7. Світовий досвід та вітчизняна практика реалізації наукових проєктів.
8. Порівняльний аналіз міжнародних стандартів управління проєктами.
9. Time -менеджмент проєкту.
10. Організаційні структури управління інноваційними проєктами і процесами.
11. Психологічні аспекти управління персоналом.
12. Особливості застосування автоматизованих систем управління проєктом.
13. Команда проєкту: формування, взаємодія, розвиток, культура, ефективність.
14. Механізм логістичних ланцюгів в проєкті.
15. Види проєктного офісу (PMO).

8 Перелік запитань для підготовки до підсумкового контролю (залік)

1. Поняття «проєкт» і «управління проєктами».
2. Основні процеси управління проєктами.
3. Методологія управління проєктами.
4. Основні принципи управління проєктами.
5. Еволюція методів управління проєктами.
6. Класифікація проєктів.
7. Оточення та учасники проєкту.
8. Зовнішнє середовище проєкту.
9. Внутрішнє середовище проєкту.
10. Ключові учасники проєкту.
11. Життєвий цикл проєкту.
12. Стадії розробки та реалізації інвестиційного проєкту.
13. Розробка концепції проєкту.
14. Обґрунтування проєкту.

15. Бізнес-план. Основні завдання бізнес-планування.
16. Основні етапи розробки концепції проєкту.
17. Проєктний аналіз, його суть та значення.
18. Структура проєктного аналізу.
19. Екологічна експертиза проєкту.
20. Соціальна експертиза проєкту.
21. Обґрунтування доцільності проєкту.
22. Техніко-економічне обґрунтування проєкту.
23. Оцінка ефективності проєктів.
24. Методи оцінки ефективності проєкту, що базуються на дисконтуванні грошових потоків.
25. Поняття проєктної організаційної структури.
26. Основні принципи формування груп для управління проєктом.
27. Внутрішній рівень формування організаційної структури.
28. Зовнішній рівень формування організаційної структури.
29. Критерії вибору організаційної структури.
30. Типи організаційних структур проєкту.
31. Проєктне управління і його переваги.
32. Матрична організація управління проєктом.
33. Гібридна організаційна структура проєкту.
34. Функціональна організаційна структура управління проєктами.
35. Визначення функціональних обов'язків учасників проєкту.
36. Проблема управління науковими проєктами.
37. Базові поняття в науково-технічній сфері.
38. Класифікація наукових проєктів.
39. Характеристика наукового проєкту.
40. Моделі і методи планування та управління науковими дослідженнями.
41. Управління науковими проєктами: особливості написання успішної заявки на грант.
42. Наукова діяльність в закладах вищої освіти згідно Закону України «Про вищу освіту».
43. Процес реалізації наукових проєктів в закладах вищої освіти.
44. Класифікація завдань управління науковими проєктами в закладах вищої освіти.
45. Планування реалізації проєкту.
46. Основні процеси планування.
47. Додаткові процеси планування.
48. Розробка плану проєкту.
49. Цілі, призначення і види планів.
50. Система планів: поточні, стратегічні.
51. Фінансове планування за проєктом.
52. Засоби та джерела фінансування проєкту.
53. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею.
54. Основні етапи проведення.
55. Тендери на розробку проєктної документації.
56. Вимоги до робочої документації.
57. Експертиза й затвердження проєктів.
58. Визначення структури проєкту на етапі планування.
59. Правила структуризації.
60. Управління окремими компонентами проєкту.
61. Завдання структуризації проєкту.

62. Послідовність здійснення структуризації.
63. Математичні методи планування проєкту.
64. Сіткове планування проєкту.
65. Сіткова модель та сітковий графік.
66. Етапи сіткового планування.
67. Алгоритм розрахунку сіткової моделі.
68. Календарне планування проєкту.
69. Параметри календарного плану.
70. Матеріально-технічна підготовка проєкту.
71. Основні етапи матеріально-технічної підготовки.
72. Категорії витрат проєкту.
73. Кошторисна вартість матеріалів, конструкцій, деталей.
74. Порядок планування витрат за проєктом.
75. Розробка бюджету проєкту.
76. Схема формування бюджету проєкту.
77. Основні завдання бюджетного контролю.
78. Можливості внесення змін до проєктного бюджету.
79. Проєктні ризики та їх класифікація.
80. Господарський ризик. Податковий ризик.
81. Принципи управління проєктними ризиками.
82. Методи аналізу ризиків проєкту.
83. Статистичний метод вивчення ризиків.
84. Аналіз чутливості реагування.
85. Аналіз сценарію.
86. Ринковий ризик. Визначення точки беззбитковості.
87. Дерево рішень.
88. Метод «Монте-Карло».
89. Можливості зниження та протидії ризикам.
90. Основні методи зниження ризиків.
91. Концепція управління якістю проєктів.
92. Метод системного управління якістю.
93. Види витрат, що пов’язані із забезпеченням якості проєкту.
94. Система норм і стандартів.
95. Управління забезпеченням якості проєкту.
96. Контроль якості проєкту.
97. Людський чинник в управління проєктами.
98. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера.
99. Етапи формування проєктних груп.
100. Координаційна група проєкту.

9 Рекомендовані джерела інформації

1. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с. URL: http://info.dgu.edu.ua/bitstream/123456789/253/1/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%BC%D0%B8_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8_%D0%A1%D0%B0%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B5%D1%86%D1%8C_2021_%D0%92%D0%A1%D0%95_%D0%905.pdf.

2. Ковшун Н. Е., Левун О. І. К56 Аналіз та реалізація проектів : навч. посіб. [Електронне видання]. Рівне : НУВГП, 2022. 350 с. URL: https://ep3.nuwm.edu.ua/23305/1/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%20%D1%82%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%96%D0%B2.pdf.

3. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2019. 432 с. URL: https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/45073/1/%D0%A3%D0%BF%D1%80.%20%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA.%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82.pdf.

4. Керівництво з управління проектами розвитку : інтерактивний навчальний посібник / колектив авторів; за заг. ред. І. Є. Цепенди, С. О. Кропельницької. Івано-Франківськ : Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2021. p. 352 с. URL: https://agentyzmin.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/PM_AgentyZminPNU_Book-1-%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%81%D0%BD%D1%83%D1%82%D0%BE.pdf.

5. Данченко О. Б., Занора В. О. Д 17 Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.. URL: https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%94%D0%B0%D0%BD%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%97%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B0.pdf.

6. Інноваційний менеджмент: підруч. / П. П. Микитюк, В. Я. Брич, М. М. Шкільняк, Ю. І. Микитюк Тернопіль : Екон. думка ТНЕУ, 2019. 518 с. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/36441/3/%D0%9C%D0%B8%D0%BA%D0%B8%D1%82%D1%8E%D0%BA%20%281%29.pdf.

10 Оцінювання результатів навчання

Схема розподілу балів:

Залік	70 балів (поточний контроль)	30 балів (контроль виконання індивідуальних завдань)	

Мінімальний пороговий рівень з кожного виду контролю:

Залік	45 балів (поточний контроль)	15 балів (контроль виконання індивідуальних завдань)	

<table>
<tr><td colspan="2">Система оцінювання результатів навчання:
1) Максимальна кількість балів, які студент може здобути протягом семестру – 100.
2) Допустимий пороговий рівень для отримання заліку – 60 балів.
3) Оцінювання роботи на семінарських (практичних), лабораторних заняттях, самостійної роботи здійснюється за шкалою від «0» до «5».</td></tr>
<tr><td colspan="2">Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни:</td></tr>
<tr><td rowspan="4">Поточний контроль:
MAX = 70 балів
MIN _{пороговий рівень} = 45 балів</td><td>Доповіді на семінарських заняттях</td></tr>
<tr><td>Усне опитування</td></tr>
<tr><td>Письмові роботи з засвоєння тем курсу</td></tr>
<tr><td>Виконання завдань самостійної роботи</td></tr>
<tr><td>Виконання індивідуальних завдань:
MAX = 30 балів
MIN _{пороговий рівень} = 15 балів</td><td>Реферат</td></tr>
<tr><td>Разом:</td><td>MAX = 100 балів
MIN _{пороговий рівень} = 60 бал</td></tr>
</table>

Шкала оцінювання результатів навчання:

<table>
<tr><td rowspan="2">Сума балів за всі види навчальної діяльності</td><td rowspan="2">Шкала ЄКТС</td><td colspan="2">Оцінка за національною шкалою</td></tr>
<tr><td>для екзамену, курсового проєкту (роботи)</td><td>для заліку</td></tr>
<tr><td>90-100</td><td>A</td><td>відмінно</td><td rowspan="5">зараховано</td></tr>
<tr><td>82-89</td><td>B</td><td rowspan="2">добре</td></tr>
<tr><td>74-81</td><td>C</td></tr>
<tr><td>64-73</td><td>D</td><td rowspan="2">задовільно</td></tr>
<tr><td>60-63</td><td>E</td></tr>
<tr><td>35-59</td><td>FX</td><td>незадовільно з можливістю повторного складання</td><td>не зараховано з можливістю повторного складання</td></tr>
<tr><td>1-34</td><td>F</td><td>незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни</td><td>не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни</td></tr>
</table>

11 Політика курсу

Політика дотримання академічної доброчесності

Викладання навчальної дисципліни ґрунтується на засадах академічної доброчесності. Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація, списування.

За порушення академічної доброчесності здобувачі можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми.

Комунікаційна політика

Здобувачі повинні мати активовану пошту.

Обов'язком здобувача є перевірка один раз на тиждень (щонеділі) поштової скриньки та відвідування, перегляд інформації в Viber, Телеграм-каналах групи.

Усі письмові запитання здобувача стосовно навчальної дисципліни мають надсилатися на електронну пошту кафедри або електронну пошту викладача.

Політика щодо пропусків занять

Здобувачі мають відвідувати лекційні й практичні (семінарські) заняття. Відсутність здобувача на занятті може бути виправдана поважною причиною. Поважними причинами відсутності вважаються: хвороба, участь у заходах, що сприяють розвитку здобувачів і поліпшенню іміджу університету.

Політика щодо виконання навчальних завдань пізніше встановленого терміну

Здобувачі мають виконувати всі навчальні завдання у встановлені терміни. Здобувач, який не виконав ту чи іншу кількість навчальних завдань вчасно й хоче надолужити прогаяне, може звернутися по допомогу до викладача.

Політика щодо оскарження оцінювання

Якщо здобувач не згоден з оцінюванням його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку.

Бонуси

Здобувачі, які регулярно відвідували лекції (мають не більше двох пропусків без поважних причин) та мають написаний конспект лекцій отримують додатково 2 бали до результатів оцінювання до підсумкової оцінки.